



Rumah Sakit Mata Masyarakat
Jawa Timur

**LAPORAN KINERJA PEJABAT ESELON III
DIREKTUR RUMAH SAKIT MATA MASYARAKAT
JAWA TIMUR
TAHUN 2023**



RUMAH SAKIT MATA MASYARAKAT JAWA TIMUR
Jln. Ketintang Baru Selatan I No. 1 Telp./Fax : (031) 8283508-10
Email : rsmmjawatimur@gmail.com
SURABAYA 60231

LAPORAN KINERJA JABATAN ESELON III (DIREKTUR)

I. PENDAHULUAN

Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur (RSMM Jawa Timur) mempunyai tugas melaksanakan sebagian tugas Dinas Kesehatan dalam bidang promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif penyakit mata beserta sistem rujukannya, pendidikan dan pelatihan teknis, penelitian dan pengembangan serta peningkatan kemitraan di bidang kesehatan mata masyarakat.

Untuk melaksanakan tugas di atas, RSMM Jawa Timur mempunyai fungsi sebagai berikut:

- a. pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian operasional program pemerintah berkaitan dengan kesehatan mata masyarakat yang ditugaskan kepada RSMM Jawa Timur, terutama Program Pemberantasan Kebutaan Nasional (PPKN) serta program pendukungnya;
- b. pelaksanaan pelayanan kesehatan mata masyarakat yang meliputi promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif baik UKP maupun UKM di dalam gedung maupun di luar gedung di wilayah kerjanya yaitu Kabupaten/Kota seluruh Jawa Timur;
- c. pelaksanaan pelayanan rawat jalan, rawat inap, pelayanan bedah sentral dan gawat darurat dengan berorientasi pada pelayanan komunitas;
- d. pelaksanaan pelayanan penunjang medis dan non medis di bidang kesehatan mata masyarakat;
- e. pelaksanaan penelitian dan pengembangan teknologi tepat guna di bidang kesehatan mata;
- f. pelaksanaan kemitraan, sosialisasi, advokasi peningkatan program di bidang kesehatan mata masyarakat dengan segenap komponen masyarakat termasuk Lembaga Swadaya Masyarakat dalam dan luar negeri dengan sasaran Kabupaten/Kota se Jawa Timur;
- g. pelaksanaan urusan ketatausahaan termasuk pengelolaan keuangan, kerumahtanggaan dan kehumasan baik secara mandiri maupun di bawah koordinasi Dinas Kesehatan; dan
- h. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Kepala Dinas.

A. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi di RSMM Jawa Timur ditetapkan melalui Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 17 Tahun 2021 tentang Nomenklatur, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur. Adapun Bagan Struktur Tata Kerja RSMM Jawa Timur adalah sebagai berikut.



Gambar A.1. Bagan Struktur Tata Kerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur

B. Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Jabatan

Direktur mempunyai tugas memimpin, membina, mengkoordinasikan, mengawasi serta melaksanakan pengendalian terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi RSMM Jawa Timur sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sesuai dengan Bagan Struktur dalam Gambar A.1, Direktur dalam menjalankan tugasnya didukung Bagian Tata Usaha yang dipimpin oleh satu orang Kepala Bagian, Bidang Pelayanan Medik yang dipimpin satu orang Kepala Bidang, serta Bagian Upaya Kesehatan Masyarakat, Penelitian, dan Pengembangan yang dipimpin oleh satu orang Kepala Bidang.

A. PERENCANAAN KINERJA

Tabel B.1. Perjanjian Kinerja Direktur RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Perspektif
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	Proses Bisnis

No.	Program/ Kegiatan	Anggaran	Keterangan
A.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Rp 78.509.192.664,00	APBD dan Fungsional
1.	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp 15.650.805.000,00	APBD (PAD)
2.	Peningkatan Pelayanan BLUD	Rp 62.858.387.664,00	Pendapatan Fungsional
B.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Rp 97.663.300.000,00	APBD (DBHCHT dan Pajak Rokok)
1.	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Rp 97.663.300.000,00	APBD (DBHCHT dan Pajak Rokok)
	Jumlah	Rp 176.172.492.664,00	

Indikator Kinerja dalam Perjanjian Kinerja Direktur RSMM Jawa Timur adalah Nilai Hasil Survei Akreditasi dengan target 80%. Terdapat dua program dan tiga kegiatan dengan total anggaran Rp 176.172.492.664,00 yang bersumber dari APBD dan Pendapatan Fungsional.

B. AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Tabel 3.1. Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Kategori
1	2	3	4	5	6	7
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115,09	Sangat Baik

Tabel 3.1 menunjukkan bahwa target indikator untuk sasaran kinerja telah tercapai dengan kategori capaian sangat baik (>100%), dari target 80 nilai yang hasil survei akreditasi RSMM Jawa Timur adalah 92,07.

Tabel 3.2 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur 2020-2023

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi		Tren 2020 - 2023	Kesimpulan Tren
				2020 (n-3)	2023 (n)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	89,46	92,07	2,61	Naik

Akreditasi rumah sakit wajib dilaksanakan secara berkala setiap 4 (empat) tahun sekali. Realisasi tahun 2020 didapatkan berdasarkan nilai hasil survei akreditasi yang dilaksanakan tahun 2017 yang masih berlaku. Demikian pula dengan realisasi tahun 2023 didapatkan berdasarkan nilai hasil survei akreditasi yang dilaksanakan tahun 2022 yang masih berlaku. RSMM Jawa Timur sebagai rumah sakit tipe B khusus mendapat predikat paripurna dengan nilai 89,46, dan berhasil mempertahankan predikat ini sekaligus meningkatkan nilai hasil survei pada periode berikutnya dengan nilai 92,07. Sesuai dengan data yang tersaji dalam tabel 3.2., RSMM Jawa Timur berhasil melampaui target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2023.

Tabel 3.3 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur s.d. Akhir Periode Renstra 2024

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target Akhir Renstra 2024	Realisasi 2023	Tingkat Kemajuan (%)
1	2	3	4	5	6
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115

Tingkat kemajuan capaian target indikator kinerja yang tersaji dalam tabel 3.3 menyebutkan bahwa nilai hasil survei akreditasi RSMM Jawa Timur pada tahun 2023 telah mencapai 115% dan melampaui target akhir Renstra 2024.

Tabel 3.4 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur dengan Standar Nasional

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Realisasi 2023	Standar Nasional
1	2	3	4	5
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	92,07	80

Tabel 3.4 menunjukkan bahwa nilai hasil survei yang menjadi indikator kinerja RSMM Jawa Timur telah melampaui standar nasional untuk mencapai predikat paripurna dalam akreditasi.

Tabel 3.5 Capaian Kinerja Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Kategori
1	2	3	4	5	6	7
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80%	92,07%	115,09	Sangat baik
		b. Persentase realisasi anggaran	89%	90,92%	102,16	Sangat baik
		c. Indeks profesionalitas ASN	86 poin	86 poin	100	Baik
		d. Persentase indikator program tercapai	75%	100%	133	Sangat baik
1.1	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggung-jawaban keuangan	12 laporan	12 laporan	100	Baik

Lanjutan Tabel 3.5 Capaian Kinerja Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Kategori
1	2	3	4	5	6	7
1.2	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	90%	90%	100	Baik
2.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	83 poin	92,34 poin	109,93	Sangat baik
2.1	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	100%	108,70	Sangat baik
Rerata Capaian Kinerja Program/ Kegiatan					108,61	Sangat baik

Tabel 3.5 menunjukkan bahwa seluruh target indikator kinerja program dan kegiatan telah tercapai dengan kategori capaian baik (75%-100%) dan sangat baik (>100%).

Tabel 3.6 Alokasi Anggaran per Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Anggaran (Rp)	Persentase Anggaran (%)
1	2	3	4	5
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	78.509.192.664	44,56
		b. Persentase realisasi anggaran		
		c. Indeks profesionalitas ASN		
		d. Persentase indikator program tercapai		
1.1	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggung- jawaban keuangan	15.650.805.000	8,88

Lanjutan Tabel 3.6 Alokasi Anggaran per Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Anggaran (Rp)	Persentase Anggaran (%)
1	2	3	4	5
1.2	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	62.858.387.664	35,68
2.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	97.663.300.000	55,44
2.1	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	97.663.300.000	55,44
Jumlah			176.172.492.664	100,00

Total anggaran untuk kegiatan RSMM Jawa Timur pada tahun anggaran 2023 sesuai Tabel 3.6 adalah sebesar Rp 176.172.492.664,00 dengan persentase terbesar terdapat pada Program Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana, dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKP, dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi di RSMM Jawa Timur yang sumber dananya berasal dari APBD (DBHCHT dan Pajak Rokok).

B. Realisasi Anggaran

Tabel 3.7 Perbandingan Capaian Kinerja dan Anggaran RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja		Anggaran		
			Target	Realisasi	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80%	92,07%	78.509.192.664	70.475.875.757,5	89,77
		b. Persentase realisasi anggaran	89%	90,92%			
		c. Indeks profesionalitas ASN	86 poin	86 poin			
		d. Persentase indikator program tercapai	75%	100%			
1.1	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggungjawaban keuangan	12 laporan	12 laporan	15.650.805.000	14.907.176.975	95,25
1.2	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	90%	90%	62.858.387.664	55.568.698.782	88,4
2.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	83 poin	94,1 poin	97.663.300.000	89.705.880.443	91,85
2.1	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	92%	100%	97.663.300.000	89.705.880.443	91,85
Rerata Capaian Realisasi Anggaran					176.172.492.664	160.181.756.200,5	90,92

Tabel 3.7 menunjukkan bahwa realisasi anggaran yang digunakan sebesar Rp 160.181.756.200,50 atau sebesar 90,92% dari total anggaran yang tersedia karena terdapat sisa anggaran dari lelang Pembangunan Gedung Selatan RSMM Jawa Timur Tahap 2 tahun 2023.

Analisis efisiensi anggaran dapat dilakukan dengan cara membandingkan persentase rerata capaian indikator program dan kegiatan pada Tabel 3.5 dengan persentase realisasi anggaran total pada Tabel 3.7. Analisis tersebut tersaji dalam Tabel 3.8 berikut.

Tabel 3.8 Persentase Efisiensi berdasarkan Perbandingan Capaian Kinerja Program dan Kegiatan dengan Kinerja Anggaran RSMM Jawa Timur Tahun 2023

No.	Kinerja 2023	Anggaran 2023			Angka Efisiensi
	Capaian (%)	Pagu	Realisasi	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6
1.	108,61	176.172.492.664	160.181.756.200,5	90,92	17,69

Tabel 3.8 menunjukkan bahwa dengan realisasi anggaran sebesar 90,92% dapat melaksanakan realisasi kinerja sebesar 108,61%. Persentase efisiensi diperoleh dengan cara mengurangi persentase capaian kinerja program dengan persentase realisasi anggaran. Angka efisiensi anggaran RSMM Jawa Timur menunjukkan hasil positif yang cukup tinggi artinya terdapat efisiensi anggaran yang baik.

C. Tindak Lanjut Hasil Evaluasi

Berdasarkan uraian hasil evaluasi dan analisis kinerja Direktur RSMM Jawa Timur pada tahun 2023, maka rencana tindak lanjutnya antara lain:

1. Mempertahankan capaian indikator kinerja yang sudah baik dan meningkatkan capaian realisasi anggaran;
2. Penguatan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi khususnya terkait dengan pengadaan barang dan jasa serta kegiatan pembangunan fisik atau rehabilitasi dan pemeliharaan.

IV. PENUTUP

RSMM Jawa Timur telah berupaya untuk memenuhi kebutuhan masyarakat melalui pelayanan promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitatif di bidang kesehatan mata. Sumber dana anggaran operasional baik yang bersumber dari APBD (Pendapatan Asli Daerah, DBHCHT, dan Pajak Rokok) maupun Pendapatan Fungsional BLUD RSMM Jawa Timur telah diupayakan secara optimal untuk mendukung tugas dan fungsi Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur untuk mengurangi keterbatasan masyarakat yang mengalami gangguan penglihatan. RSMM Jawa Timur akan terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan dengan peningkatan kompetensi sumber daya manusia pemberi pelayanan dan pemenuhan fasilitas sarana dan prasarana pendukung pelayanan sesuai dengan standar peraturan yang berlaku.

Tanggapan Atasan Langsung

Laporan kurang baik

Laporan sudah baik

Laporan diperbaiki

Realisasi diteliti ulang

Capaian diteliti ulang

Lain-lain

Tanggapan Atasan Langsung : *(ditulis tangan)*

Surabaya, 25 Januari 2024

**DIREKTUR RUMAH SAKIT MATA MASYARAKAT
JAWA TIMUR**



dr. EKA BASUKI RACHMAD

Pembina

NIP. 19700115 200801 1 023